# Проблемно-целевой семинар «Ресурсы усиления воспитательного потенциала образовательной организации: проблемы, задачи и механизм решения» 21 августа 2018 г.



- А.Ф. Фаязова, заместитель директора ИРО ПК, к.п.н.
- И.А. Дремина, н. сотрудник отдела воспитания и социализации ИРО ПК

#### План семинара

- 1. Выявляем внутренний и внешний потенциал образовательной организации в реализации программ воспитания и социализации.
- 2. Формулируем проблемы и приоритетные задачи программы развития воспитания и социализации образовательной организации.
- 3. Определяем 4 эффективных способа решения текущих задач.

## Мой уровень вовлеченности в деятельность/тему

Что бы мне могло быть интересным сегодня?

- **-** люди...
  - результат...
    - ответы на вопрос...



- профессиональное общение...



- взаимодействие....
  - личная активность...
    - что-то еще?

#### Создаем облако тегов Воспитательный потенциал образовательной организации





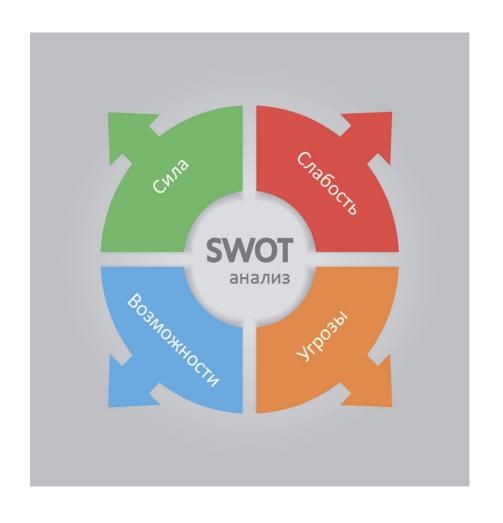




# Формулируем актуальные проблемы воспитания и социализации и определяем текущие задачи

#### Шаг.1

Структурируем имеющуюся информацию в 4-х группах по теме Воспитательный потенциал образовательной организации



### SWOT – основа основа для грамотной формулировки стратегии развития/проблемы

- Strengts (сильные стороны),
- Weaknesses (слабые стороны),
- Opportunities (благоприятные возможности)
- Threats (угрозы, риски)

Методология SWOT-анализа предполагает:

во-первых, выявление факторов влияющих на внутренние сильные и слабые стороны организации, а также внешних факторов, влияющих на возможности и угрозы,

**во-вторых**, установление связей между ними и обоснованное усиление имеющейся позиции, деятельности.

	Положительное влияние	Отрицательное влияние
Внутренняя среда влияем, контроль	<b>S</b> сильные стороны опираемся	W слабые стороны развиваем усиливаем
Внешняя среда не подвластны влиянию	О возможности  Используем как внешний ресурс	<b>Т</b> угрозы учитываем

#### О чем надо помнить при составлении swot-анализа?!

- Обязательно определить предмет (направление) swotанализа.
- Сильные и слабые стороны это внутренние черты организации, ей подконтрольные. Сильные и слабые стороны могут считаться таковыми лишь в том случае, если так их воспринимают потребители (дети, родители, партнеры). Выбираем только основные.
- **Возможности и угрозы** связаны с характеристиками внешней среды и неподвластны влиянию организации.
- Выводы должны основываться на объективных фактах и результатах исследований.
- Использовать конкретные утверждения. Иметь доказательства в их поддержку.

# Смысл анализа: противопоставления («взвешивания») противоположных качеств проекта:

- Какими сильными сторонами обладает ОО?
   Какие составляющие ОО являются более сильными, развитыми, продвинутыми по сравнению с другими проектами?
- Какие составляющие, элементы ОО являются слабыми, неразвитыми, недостаточными?
- Какие дополнительные возможности возникают при и после реализации программы (проекта)?
- Какие факторы могут поставить под удар реализацию программы развития? Без чего ее осуществление невозможно или теряет всякий смысл?

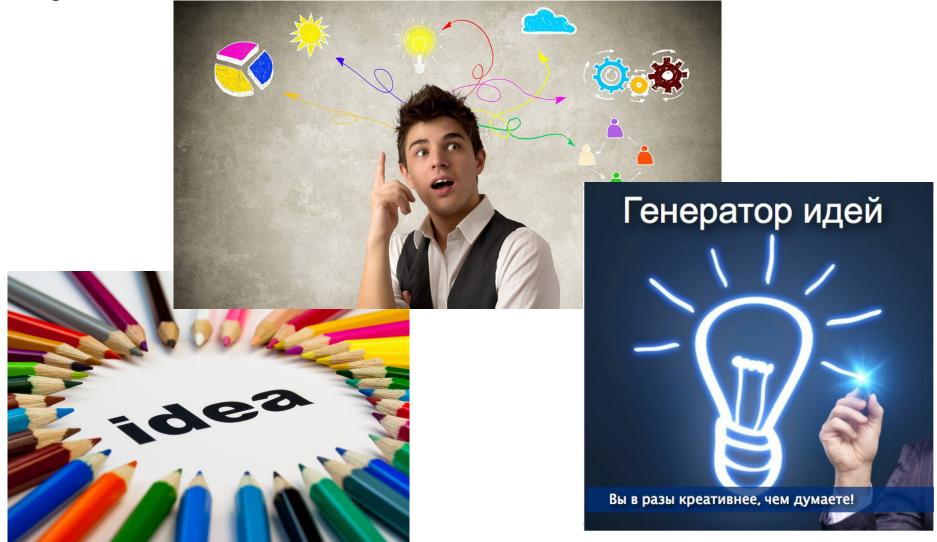
#### Рефлексия. Выводы

- 1. Что и за счет чего еще можно усилить потенциал сильных сторон организации?
- 2. Кто и что поможет перевести слабые стороны в сильные?

### **ШАГ 2.** От проблем – к задачам развития

Проблема	Задача
Недостаточно реализуются менеджерские функции зам директора по BP	Разработать (создать) и реализовать (апробировать) эф-ную модель взаимодействия с кл. рук-лями (критерии??)
Низкий профессионализм в вопросах современных приемов взаимодействия со взрослыми (родители, педагоги) и детьми	Изучить , отобрать и апробировать 5 совр. приемов (практик) взаимодействия
Слабое использование Информационных систем в организации ВД	Разработать и реализовать управленческий проект «21 ДЕНЬ В ИНТЕРНЕТЕ» (стартовый, продвинутый, пользователь уровень)
Низкий уровень мотивации классных рук-лей, мало инициатив	Разработать и внедрить ценностную систему стимулирования д-ти классн. рукля

Шаг 3. Определение оптимальных способов решения актуальных проблем. «А давайте..» мозговой штурм



### Шаг 4. Отбор оптимальных способов решения проблем (выполнения задач)

Проблема	Задача	Способы решения				
Недостаточно реализуются менеджерские функции зам директора по ВР	Разработать (создать) и реализовать (апробировать) эф-ную модель взаимодействия с кл. рук-лями (критерии??)	проект Классный классный (повышение квалификации, конкурсы, МК (лучший опыт), публикации (обобщение опыта) Стимулирование активности тьютор в образовании (наставничество)				
Низкий профессионализм в вопросах современных приемов взаимодействия со взрослыми (родители, педагоги) и детьми	Изучить , отобрать и апробировать 5 совр. приемов (практик) взаимодействия	Рабочая группа по изучению практик Презентация и коллективный отбор Отработка навыков через интерактивные формы повышения квалиф Сравнение (рефлексия: было-стало)				
Слабое использование Информационных систем в организации ВД	Разработать и реализовать управленческий проект «21 ДЕНЬ В ИНТЕРНЕТЕ» (стартовый, продвинутый, пользователь уровень)	Семинары (обучающие, практика) Наставничество Диалог в соц сетях, проф форумы, конкурсы				
Низкий уровень мотивации классных рук-лей, мало инициатив	Разработать и внедрить ценностную систему стимулирования д-ти классн. рук-ля	Рабочая группа Внутренние конкурсы Почтовый ящик, сайт (пожелания, предложения для администрации Нематериальная мотивация (газета)				

#### Рефлексия. Выводы

Усиление или корректировка	Внутренние ресурсы (накопленный потенциал)	Дополнительные внешние ресурсы

# Оценка уровня личной удовлетворенности и получения обратной связи о качестве и результативности семинара

1. H	аск	олы	KO N	ине	всё	бь	ІЛО	ясн	ОИ	поня	тно?	
	1_	_2_	_3_	_4_	_5_	_6_	_7_	_8_	_9_	_10		
2.Ha	аско	ЛЬК	O M	нез	ЭТО	был	10 H	еоб	ход	имо	и важно	?(
	1_	_2_	_3_	_4_	_5_	_6_	_7_	_8_	_9_	_10		
	аско ина			оцє	ЭИН	заю	пра	акти	1460	скую	ценност	ъ
	1	2	2	Л	_	6	7	Q	۵	10		